

# PLAN DE TRABAJO

PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO

PARA OCUPAR EL CARGO DE

**SUBDIRECTOR DE SERVICIOS EDUCATIVOS E INTEGRACIÓN SOCIAL DE  
LA ESCUELA SUPERIOR DE CÓMPUTO**

PRESENTADO POR:

**LIC. ULISES VÉLEZ SALDAÑA**

---



*Yo, Lic. Ulises Vélez Saldaña, presento esta propuesta de plan de trabajo para someterla a consideración ante el Honorable Consejo Técnico Consultivo Escolar de la ESCOM, para ocupar el cargo de la SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS EDUCATIVOS E INTEGRACIÓN SOCIAL DE LA ESCUELA SUPERIOR DE CÓMPUTO del I.P.N.*

---

## **1. INTRODUCCIÓN**

*La Escuela Superior de Cómputo cuenta en su estructura orgánica tres subdirecciones: la Subdirección Académica, Subdirección de Servicios Educativos e Integración Social y la Subdirección Administrativa. Presento esta propuesta de plan de trabajo para desempeñar el cargo de Subdirector de Servicios Educativos e Integración Social.*

*La ESCOM es una escuela con 25 años de servir a la nación, en constante crecimiento y con grandes retos por cumplir. Con apenas 21 generaciones de alumnos y como primera escuela del Instituto Politécnico Nacional de nivel superior enfocada en las Ciencias Computacionales, labra su historia y se gana su prestigio cada día, formando estudiantes de alto nivel mediante la superación de todos los retos que se le han presentado. Actualmente cuenta con una infraestructura creciente que da servicio a una matrícula cada vez mayor de estudiantes. Cuenta con una planta de docentes y personal de apoyo y asistencia a la educación trabajadora que está comprometida con la institución y la formación de los estudiantes. Cuenta con un plan de estudios que en su momento fue el primero en cumplir con todas las demandas de mejora que se plantearon, siendo el referente para todos los planes de estudio que se desarrollaron a continuación en el IPN en nivel superior. Sin embargo y con todo el trabajo realizado, quedan muchos retos por superar.*

*La situación actual de la ESCOM presenta varias áreas de oportunidad y de mejora, algunas de ellas de alta prioridad y urgencia. En primer lugar es importante impulsar el trabajo que permita a los alumnos recibir una educación de alto nivel, vinculado con la investigación e industria y en un ambiente seguro, libre de violencia y con equidad de género. Por otro lado, es importante garantizar en todo momento que tanto Docentes como Personal de Apoyo y Asistencia a la Educación, cuenten con las condiciones que les permitan trabajar en un ambiente seguro, digno y en el que se reconozcan sus logros y esfuerzo, así como su superación profesional. Mantener y mejorar mediante un uso adecuado, las instalaciones que dan soporte y servicio a la vida académica. Continuar con la creación de áreas y servicios pertinentes para mejorar la vida académica y la profesionalización. Todo el trabajo que planeo realizar relacionado con estas áreas de mejora se presenta a continuación enfocado en el logro de la misión de la ESCOM y del IPN en general con un enfoque integral con todas las áreas existentes y con una estrategia de mejora y crecimiento.*

## **CONTEXTO**

*Desde la fundación del Instituto Politécnico Nacional en 1936, se ha forjado su renombre mediante la formación de ciudadanos responsables, comprometidos con la nación mediante su trabajo profesional en todas las áreas de conocimiento, mejorando y expandiéndose constantemente en busca de la satisfacción de las necesidades tecnológicas de la nación, poniendo en alto su lema de “La técnica al servicio de la Patria”.*

*La ESCOM es la escuela de nivel superior del IPN con los egresados mejor calificados por varios años por distintas empresas y organizaciones, con grandes expectativas de impacto en el medio y de actualización*

académica constante. Mediante la formación de una academia sensible a las necesidades y de constante actualización, se da a la tarea de formar estudiantes preparados y generar conocimientos significativos a una población estudiantil creciente año con año.

La ESCOM cuenta actualmente con tres programas académicos:

- Ingeniero en Sistemas Computacionales.
- Ingeniero en Sistemas Automotrices.
- M. En C. Sistemas Computacionales Móviles.

La misión de la ESCOM consiste en:

*“Formar profesionales líderes en saberes de ingeniería, tecnología y ciencias, de la computación, con una visión globalizada; así como contribuir con investigación y desarrollo tecnológico para el crecimiento del país.”*

## **ANÁLISIS**

A continuación presento un análisis FODA sobre la situación actual de la ESCOM, el cual sirve como fundamento al presente plan de trabajo.

### *Fortalezas identificadas*

---

- a) Personal docente con actitud de compromiso y colaboración.*
- b) Personal administrativo y de apoyo a la educación con actitud de servicio y comprometida con los objetivos de la escuela.*
- c) Instalaciones en buenas condiciones en general y por estrenar nuevas áreas de vital importancia.*
- d) Laboratorios con tecnología de punta que pueden mejorarse.*
- e) Ubicación estratégica dentro del “Corredor de las Ciencias Computacionales”.*
- f) Participación en el programa institucional de Tutorías.*
- g) Participación en diversos concursos, certámenes, ferias y congresos.*
- h) Vinculación con varias empresas.*
- i) Egresados altamente demandados y bien colocados en diversas empresas de renombre.*

### *Debilidades*

---

- a) La altamente cambiante área de desarrollo de nuestros estudiantes.*
- b) Biblioteca que requiere adaptarse a la nueva realidad que impone las nuevas tecnologías y el uso de Internet y medios digitales.*
- c) Cuenta con Servicios Médicos gratuitos para estudiantes y trabajadores.*

- d) *El contexto de violencia, inseguridad y fluctuación económica que vive el país y del que no son ajenos nuestros estudiantes y trabajadores.*
- e) *Áreas y personal dedicado a actividades deportivas y culturales que requieren ser atendidas.*
- f) *Servicios Médicos que pueden mejorar su atención a la población.*

### *Oportunidades*

---

- a) *Mantener y mejorar las medidas para garantizar y prevenir la equidad de género y un ambiente libre de violencia.*
- b) *Impulsar la vida académica mediante la capacitación y mejora de recursos en actividades culturales y deportivas.*
- c) *Incrementar el aprovechamiento de la biblioteca y del nuevo espacio que tendrá, el cual será el más grande e importante en todo el corredor tecnológico del IPN.*
- d) *Vinculación con la industria para la participación de alumnos en prácticas y servicio social.*
- e) *Vinculación para poner las capacidades de la ESCOM al servicio de la comunidad y obtener recursos autogenerados.*
- f) *Reforzar el aprendizaje de los alumnos y sus oportunidades fuera del instituto en la participación de programas institucionales como la Incubadora de Empresas de Base tecnológica.*

### *Amenazas*

---

- a) *El desaprovechamiento o mala organización al re ubicar las áreas en el nuevo edificio.*
- b) *El ambiente hostil al exterior del instituto que puede afectar al ánimo, energía y desempeño de estudiantes y trabajadores.*
- c) *Baja en la eficiencia y cantidad de proyectos vinculados en los que los profesores y alumnos pueden participar y mejorar sus habilidades durante su preparación en el instituto.*

## **OBJETIVO**

*Organizar, administrar e impulsar medidas para prevenir y garantizar servicios académicos de calidad que tengan impacto en la vida académica y docente.*

*Mediante acciones de programación, coordinación y supervisión de las actividades imperativas de la vida académica, de prevención y de atención con el fin de lograr una sinergia de trabajo con transparencia y apegado a la normatividad institucional.*

## ACCIONES

- a) *Impulsar el desarrollo de una nueva biblioteca moderna que aproveche la oportunidad de crecimiento que se avecina.*
- b) *Garantizar y mejorar los servicios médicos supervisando y apoyando los servicios Médicos que la escuela ofrece.*
- c) *Vincular a la ESCOM con las empresas para la realización de Servicio Social, participación en proyectos y mejora de la bolsa de trabajo.*
- d) *Establecer los foros laborales en los que los alumnos puedan contar con información directa de las empresas que los contratan en relación a lo que se espera de un profesional en Sistemas Computacionales.*
- e) *Crear un ambiente de colaboración, respeto y apoyo entre todo el personal.*
- f) *Impulsar la participación de la Escuela en programas y certámenes culturales y deportivos que ayuden a garantizar un buen ambiente de prevención y en el que el estudio pueda llevarse a cabo sin angustias o acosos.*
- g) *Mejorar y sistematizar los servicios de la ESCOM que faciliten y mejoren la vida de los estudiantes y que demuestren la capacidad de la ESCOM para construir sus propias soluciones informáticas.*

## CONCLUSIONES

*Aunque el trabajo realizado en la ESCOM en los últimos años ha sido enorme, el responsable de la subdirección de servicios educativos e integración social tiene una gran responsabilidad para llevar a buen término todas las necesidades aquí descritas y sortear las problemáticas que se vayan presentando. El trabajo de esta subdirección es fundamental para garantizar que los objetivos planteados por la escuela se cumplan cabalmente.*

*Visualizo, reconozco y asumo, de resultar favorecido, que este importante cargo es un fuerte compromiso, acompañado de un alto grado de responsabilidad, ética y esfuerzo para lograr los objetivos trazados. En este supuesto, estoy dispuesto a asumir el cargo con la responsabilidad y los valores que éste amerita buscando siempre mantener con paso firme el camino hacia la excelencia de la Escuela Superior de Cómputo.*