

**INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
ESCUELA SUPERIOR DE CÓMPUTO**



CDMX a 27 de febrero de 2026

Comunidad del Instituto Politécnico Nacional
Presente

Asunto: Carta de motivos para ocupar el cargo de Titular de Subdirección de Servicios Educativos e Integración Social (SSEIS)

Distinguida Comisión Dictaminadora:

Por medio de la presente, me permito expresar mi interés y firme aspiración para ocupar el cargo de Titular de la SSEIS en esta honorable institución del Instituto Politécnico Nacional, casa de estudios que históricamente se ha distinguido por su compromiso con la formación científica, tecnológica y humanista al servicio de la sociedad mexicana.

Asumir esta responsabilidad representa para mí no solo un crecimiento profesional, sino un compromiso ético y académico con los principios rectores del Instituto: la excelencia, la innovación, la inclusión y la responsabilidad social. Considero que la Subdirección constituye un espacio estratégico para articular la planeación académica, la gestión administrativa eficiente y el fortalecimiento de la calidad educativa, siempre con una visión de mejora continua y alineada al Programa de Desarrollo Institucional vigente.

Mi trayectoria profesional en el nivel superior se ha caracterizado por el trabajo colaborativo, el liderazgo académico y la implementación de proyectos orientados a la innovación curricular, particularmente en el ámbito de la integración de tecnologías digitales y metodologías activas de aprendizaje. He participado en procesos de diseño y actualización curricular, evaluación institucional, coordinación académica y desarrollo de estrategias para el fortalecimiento de competencias docentes y estudiantiles, así como Coordinador del Sistema de Gestión de Calidad o de Organizaciones Educativas. Estas experiencias me han permitido comprender que la gestión educativa no es únicamente una función administrativa, sino un ejercicio de liderazgo transformador centrado en las personas y/o en los alumnos.

En un contexto donde la educación superior enfrenta desafíos derivados de la transformación digital, la internacionalización del conocimiento y las nuevas demandas del sector productivo, la SSEIS debe asumir un papel articulador entre la docencia, la investigación, la vinculación y la gestión. Desde esta perspectiva, mi propuesta de trabajo se fundamenta en cinco ejes estratégicos:

1. Fortalecimiento de la calidad académica, mediante la actualización permanente de planes y programas de estudio, la incorporación pertinente de tecnologías emergentes —como la inteligencia artificial y los entornos virtuales de aprendizaje— y el impulso a la evaluación formativa basada en competencias.


2. Impulso a la profesionalización docente, promoviendo programas de formación continua en innovación pedagógica, uso ético y didáctico de herramientas digitales, investigación educativa y diseño curricular por competencias.
3. Mejora de la gestión administrativa, optimizando procesos internos con criterios de transparencia, eficiencia y rendición de cuentas, favoreciendo una cultura organizacional orientada a resultados y al servicio, sobre todo con las certificaciones en las normas ISO
4. Atención integral al estudiantado, fortaleciendo estrategias de acompañamiento académico, tutoría, orientación y permanencia escolar, con un enfoque inclusivo y de equidad.
5. Vinculación estratégica y responsabilidad social, consolidando alianzas con el sector productivo, organismos públicos y comunidades, asegurando que la formación profesional responda a las necesidades sociales y económicas del país.

Estoy convencido de que la Subdirección debe funcionar como un puente entre la Dirección y la comunidad académica, promoviendo el diálogo permanente, la participación colegiada y la toma de decisiones fundamentada en evidencia. La gestión moderna demanda liderazgo empático, capacidad de escucha, visión sistémica y apertura al cambio; valores que he procurado ejercer en cada responsabilidad asumida.

Asimismo, considero fundamental fortalecer una cultura institucional basada en el respeto, la legalidad y la ética profesional. El entorno educativo requiere directivos capaces de generar confianza, cohesión y sentido de pertenencia. En este sentido, me comprometo a ejercer el cargo con responsabilidad, transparencia y apego irrestricto a la normatividad institucional.

Agradezco de antemano la atención brindada a la presente y quedo a disposición para ampliar cualquier información que se considere pertinente.

Atentamente



Guillermo Márquez Arreguín
Docente
ESCOM